

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Centre Hospitalier Universitaire de Rennes
2, rue Henri Le Guilloux
35033 Rennes Cedex 9

Exercice clos le 31 Décembre 2020

Grant Thornton

SAS d'Expertise Comptable et
de Commissariat aux Comptes
au capital de 2 297 184 €
inscrite au tableau de l'Ordre de la région
Paris Ile France et membre
de la Compagnie régionale de Versailles
RCS Nanterre B 632 013 843
Parc Edonia – Bâtiment G
Rue de la Terre Victoria CS 26822
35760 Saint-Grégoire Cedex

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Centre Hospitalier Universitaire de Rennes

Exercice clos le 31 décembre 2020

Aux membres du Conseil de surveillance du Centre Hospitalier Universitaire de Rennes,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Conseil de surveillance, nous avons effectué l'audit des comptes annuels du Centre Hospitalier de Rennes relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français et de l'instruction budgétaire et comptable publique M21, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'établissement à la fin de cet exercice.

L'opinion formulée ci-dessus est cohérente avec le contenu de notre rapport au comité d'audit.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1^{er} janvier 2020 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par l'article 5, paragraphe 1, du règlement (UE) n° 537/2014 ou par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Observation

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur les points suivants exposés dans les notes suivantes de l'annexe aux comptes annuels :

- la note « Etat PF2 – Faits caractéristiques de l'exercice » qui expose les principaux dispositifs mis en place par l'établissement à la suite de la crise sanitaire Covid-19;
- la note « Etat PF2 – Faits caractéristiques de l'exercice » qui mentionne les modalités de comptabilisation des recettes de Titre I à la suite de la mise en place du mécanisme de garantie de recette.

Justification des appréciations – Points clés de l'audit

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les points clés de l'audit relatifs aux risques d'anomalies significatives qui, selon notre jugement professionnel, ont été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice, ainsi que les réponses que nous avons apportées face à ces risques.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Reconnaissance des produits de l'activité séjours afférents aux soins

Les produits de l'activité séjours afférents aux soins correspondent majoritairement aux facturations des séjours d'hospitalisation émises auprès de l'Assurance Maladie. Ils s'élèvent à 323 M€ et représentent 41% des produits d'exploitation de l'exercice

2020.

Comme indiqué en note « Etat CR3 – Méthode utilisée pour la reconnaissance des produits de l'activité hospitalière » de l'annexe, ces produits sont calculés selon le cadre réglementaire de la tarification à l'activité (T2A) et ont été complétés par un mécanisme de garantie.

Points clés de l'audit

La fiabilité de la comptabilisation des produits de l'activité séjours afférents aux soins et pris en charge par l'Assurance Maladie dépend :

- de la correcte traduction comptable du mécanisme de garantie mis en place au cours de l'exercice conformément à l'ordonnance du 25 mars 2020 et à l'arrêté du 6 mai 2020. Le niveau de la garantie de financement tient compte du montant des recettes perçues pour l'activité réalisée en 2019 au titre des frais d'hospitalisation (avec une majoration pour les activités de médecine, chirurgie et obstétrique et pour l'hospitalisation à domicile). Ces éléments permettent de déterminer le montant définitif de la garantie de financement, calculée par douzièmes, soit 10/12ème sur la période de mars à décembre 2020 ;
- de la complétude des éléments constitutifs du dossier de séjour d'hospitalisation ;
- de la correcte application à ces éléments, sous la responsabilité du département d'information médicale (DIM), de règles de codage spécifiques définies principalement dans le référentiel universel CIM-10 ;
- du Plan d'Assurance Qualité (PAQ), élaboré par le DIM, qui recense les risques et les procédures mises en œuvre pour y faire face. La correcte valorisation des produits de l'activité séjours repose essentiellement sur l'adéquation de la conception du PAQ et sur l'efficacité de son fonctionnement.

Dans ce contexte, nous avons considéré la reconnaissance des produits de l'activité séjours afférents aux soins, pris en charge par l'Assurance Maladie, comme un point clé de l'audit.

Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque

Les produits de séjours comptabilisés sur l'exercice dépendent de la correcte valorisation de l'activité au titre des mois de janvier et février, mais également de la correcte valorisation de celle déclarée au titre de la période de mars à décembre 2020 servant de base au calcul de la garantie, nous avons :

- Effectué une revue critique des risques mis en évidence par le DIM de l'établissement et évalué l'adéquation du Plan d'Assurance Qualité qui vise

à les couvrir.

- Pris connaissance de l'évolution de l'environnement de contrôle des processus pilotés par le Département d'Information Médicale (organisation, équipe, outils) ;
- Apprécié le caractère approprié des contrôles prévus par le PAQ au regard des risques identifiés et nous nous sommes assurés de leur mise en œuvre en particulier sur les séjours des mois de janvier et février 2020, non couverts par le mécanisme de garantie ;

Compte tenu de la mise en place du mécanisme de garantie sur l'exercice, nous nous sommes assurés de la correcte traduction comptable de celui-ci au titre de la période allant de mars à décembre 2020 sur la base des arrêtés ARS et des données d'activité déclarées pour cette période.

Projet de reconstruction du CHU de Rennes

Comme mentionné dans la rubrique « Faits caractéristiques » du compte financier, le projet de reconstruction dont le coût global approche 585 M€ a obtenu le soutien financier du Ministère des Solidarités et de la Santé par décision du 25 juillet 2019 après avis favorable définitif du COPERMO réuni le 16 juillet 2019.

Points clés de l'audit

La reconstruction du CHU de Rennes s'accompagne également de la sortie programmée de constructions et d'agencements actuellement en activité à l'horizon 2026 – 2030 sur la base de la projection des livraisons et mises en services des nouveaux plateaux techniques et bâtiments d'hospitalisation.

Les comptes annuels doivent appréhender le raccourcissement de la durée de vie économique des actifs immobiliers qui vont sortir du patrimoine du CHU de Rennes ainsi que la reprise en résultat des aides directement fléchées sur ces actifs.

La fiabilité de la comptabilisation des impacts liés à la reconstruction dépend :

- De la répartition de la valeur amortissable des actifs selon le rythme de consommation du potentiel de services attendus, étalé sur la durée d'utilisation probable des biens à concurrence de la valeur résiduelle estimée de ces actifs au moment de leur remplacement.
- De la correcte comptabilisation des dotations aux provisions pour dépréciations de ces actifs à compter de 2020 jusqu'à la fin de leur utilisation économique
- De la correcte reprise en résultat des aides en exploitation et capital (subventions d'investissements et provisions pour renouvellement des

immobilisations).

Dans ce contexte, nous avons considéré les incidences au bilan et au résultat portant sur les actifs dont la durée de vie économique sera raccourcie par rapport au plan d'amortissement initial consécutivement à la reconstruction du CHU de Rennes, comme un point clé de l'audit.

Procédures d'audit mises en œuvre en réponse à ce risque

Nous avons mis en œuvre les contrôles les procédures d'audit suivantes afin d'évaluer et de confirmer les positions prises par l'établissement :

- Fiabilisation de la base de dépréciation des immobilisations à partir des états de l'actifs complets rapprochés et validés dans le cadre de l'audit au 31/12/2020 : valeur brute, valeur nette, durées d'amortissements.
- Identification des immobilisations devant faire l'objet d'une dépréciation à travers le rapprochement du plan masse et du plan des futures structures du site de Pontchaillou tel qu'il a été présenté et validé en COPERMO.
- Vérification de la concordance entre les dates retenues pour le calcul de la dépréciation avec les dates validées dans le dernier calendrier de travaux et le calendrier général prévisionnel SGPI.
- Validation des quotes-parts de subvention d'investissement à reprendre en résultat sur l'exercice de manière à tenir compte de la dépréciation des bâtiments dans les surcoûts devant être compensés.
- Validation de la conformité du nouveau plan de reprise des provisions réglementées et de l'adéquation entre les surcoûts et la reprise au résultat à due concurrence de cette provision.
- Obtention de la validation écrite du Directeur Général de l'ARS Bretagne de la modification du plan pluriannuel de reprise des crédits affectés aux provisions règlementées pour renouvellement des immobilisations.

Informations données dans le rapport financier - Tome 1 et des autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres du Conseil de surveillance

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier – Tome 1 et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à la Directrice Générale et du Comptable Public.

S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêt des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication au Conseil de surveillance appelé à statuer sur les comptes.

Informations résultant d'autres obligations légales et réglementaires

Désignation du commissaire aux comptes

Nous avons été nommés commissaire aux comptes du Centre Hospitalier Universitaire de Rennes par le Conseil de surveillance du 28 avril 2015.

Au 31 décembre 2020, Grant Thornton était dans la 6ème année de sa mission sans interruption.

Responsabilités de la direction (Ordonnateur) et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient au Comptable Public, en relation avec l'Ordonnateur, d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'ils estiment nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à l'Ordonnateur d'évaluer la capacité de l'établissement à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'établissement ou de cesser son activité.

Il incombe au comité d'audit de suivre le processus d'élaboration de l'information financière et de suivre l'efficacité des systèmes de contrôle interne et de gestion des risques, ainsi que le cas échéant de l'audit interne, en ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Les comptes annuels ont été arrêtés par la Directrice Générale.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Objectif et démarche d'audit

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé

conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre établissement.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'établissement à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les

comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Rapport au comité d'audit

Nous remettons un rapport au comité d'audit qui présente notamment l'étendue des travaux d'audit et le programme de travail mis en œuvre, ainsi que les conclusions découlant de nos travaux. Nous portons également à sa connaissance, le cas échéant, les faiblesses significatives du contrôle interne que nous avons identifiées pour ce qui concerne les procédures relatives à l'élaboration et au traitement de l'information comptable et financière.

Parmi les éléments communiqués dans le rapport au comité d'audit figurent les risques d'anomalies significatives, que nous jugeons avoir été les plus importants pour l'audit des comptes annuels de l'exercice et qui constituent de ce fait les points clés de l'audit, qu'il nous appartient de décrire dans le présent rapport.

Nous fournissons également au comité d'audit la déclaration prévue par l'article 6 du règlement (UE) n° 537-2014 confirmant notre indépendance, au sens des règles applicables en France telles qu'elles sont fixées notamment par les articles L. 822-10 à L. 822-14 du code de commerce et dans le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Le cas échéant, nous nous entretenons avec le comité d'audit des risques pesant sur notre indépendance et des mesures de sauvegarde appliquées.

Saint-Grégoire, le 28 juin 2021

Le commissaire aux comptes

Grant Thornton
Membre français de Grant Thornton International



Stéphane Bougreau
Associé